



MES		MES	
DICIEMBRE 2025	%	ABRIL 2026	%

MES		MES	
DICIEMBRE 2025	%	ABRIL 2026	%

**A C T I V O**

**DISPONIBLE**

Caja y Bancos	1,115,558,560	23	2,116,744,906	33
Fondo de Ahorro Empleados	75,612,591	2	36,869,805	1
<b>SUMA DISPONIBLE</b>	<b>1,191,171,151</b>	<b>24</b>	<b>2,153,614,711</b>	<b>34</b>

**C U E N T A S P O R C O B R A R**

Concesionarios	63,625,080	1	72,182,908	1
Clientes	88,308,608	2	97,981,175	2
Cuentas por Cobrar Programa Comercial	374,754,745	8	261,105,972	4
Deudores Diversos	194,038,339	4	210,270,998	3
Reclamaciones por Cobrar	27,780,655	1	31,749,677	1
I.V.A. por Acreditar	1,881,014,486	38	1,878,877,401	30
I.V.A. Pendiente por Acreditar	34,318,190	1	66,507,255	1
Depósitos en Garantía	1,001,874		1,633,375	
Trámite Legal	1,123,611,951	23	1,123,684,629	18
Estimación para Cuentas Incobrables	(1,337,509,984)	(27)	(1,337,577,757)	(21)
<b>SUMA CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>2,450,943,943</b>	<b>50</b>	<b>2,406,415,633</b>	<b>39</b>

**I N V E N T A R I O S**

Almacén de Materia Prima	302,689,738	6	326,881,190	5
Almacén de Material de Envase y Emp.	97,386,218	2	43,892,469	1
Producción en Proceso y Prods. Sem.	5,077,291		8,854,242	
Productos Terminados	177,797,771	4	245,061,239	4
Herramientas, Refacciones y Acc.	136,200,588	3	118,014,160	2
En Poder de Terceros	124,099,661	3	541,239,987	9
Mercancías en Tránsito	13,853,210		20,638,709	
Estimación para Baja de Inventarios	(27,430,522)	(1)	(27,181,863)	
<b>SUMA INVENTARIOS</b>	<b>829,673,955</b>	<b>16</b>	<b>1,277,400,133</b>	<b>21</b>

**S U M A A C T I V O C I R C U L A N T E**

4,471,789,049 90 5,837,430,477 94

**O T R O S A C T I V O S**

Inversiones en Acciones	1,000		1,000	
<b>SUMA OTROS ACTIVOS</b>	<b>1,000</b>		<b>1,000</b>	

**F I J O**

Terrenos	26,666,184	1	26,666,184	
Edificios y Construcciones	371,479,550	8	371,479,550	6
Maquinaria y Equipo	946,066,323	19	945,300,690	13
Mobiliario y Equipo de Oficina	87,189,526	2	86,538,971	1
Equipo de Transporte	173,841,079	4	173,829,239	3
Equipo de Computo	55,302,950	1	54,110,848	1
Inversion en Fase de Proyeccion o Const.	85,864,910	2	105,881,535	2
Anticipos a Contratistas	1,201,721			
Software	7,561,990		7,561,990	
Revaluación de Activo Fijo	1,096,154,865	22	1,096,154,865	17
Doprociación Acumulada	(1,499,435,885)	(30)	(1,506,211,030)	(24)
Depreciación Acumulada de Act. Rev.	(912,451,913)	(18)	(912,451,913)	(14)
<b>SUMA ACTIVO FIJO</b>	<b>439,441,300</b>	<b>9</b>	<b>448,860,929</b>	<b>5</b>

**C A R G O S D I F E R I D O S**

Pagos por Amortizar	25,101,391	1	25,101,391	
Amortización Acumulada	(14,889,118)		(15,300,821)	
Pagos Anticipados	27,621,604		44,747,478	1
<b>SUMA ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>37,833,877</b>	<b>1</b>	<b>54,548,048</b>	<b>1</b>

**S U M A A C T I V O**

4,949,065,226 100 6,340,840,454 100

**P A S I V O**

**C O R T O P L A Z O**

Proveedores	116,159,862	2	153,412,141	2
Acreedores	348,662,868	7	791,715,495	12
Impuestos y Derechos por Pagar	117,367,833	2	76,092,891	1
<b>SUMA PASIVO CORTO PLAZO</b>	<b>582,190,562</b>	<b>11</b>	<b>1,021,220,527</b>	<b>16</b>

**L A R G O P L A Z O**

Prov. para Obligaciones Laborales	926,929,144	19	916,249,441	14
<b>SUMA PASIVO LARGO PLAZO</b>	<b>926,929,144</b>	<b>19</b>	<b>916,249,441</b>	<b>14</b>
<b>SUMA PASIVO</b>	<b>1,509,119,706</b>	<b>30</b>	<b>1,937,469,968</b>	<b>30</b>

**C A P I T A L C O N T A B L E**

Capital Social	4,532,107,361	92	4,532,107,361	71
Reserva de Reinversión	53		53	
Reserva Legal	99,131,377	2	99,131,377	2
Superávit por Donación	2,296,960		2,296,960	
Resultado de Ejercicios Anteriores	(2,440,091,836)	(49)	(1,168,461,747)	(18)
Resultado del Ejercicio	1,246,501,605	25	938,296,482	15
<b>SUMA CAPITAL CONTABLE</b>	<b>3,439,945,520</b>	<b>70</b>	<b>4,403,370,486</b>	<b>70</b>

**S U M A P A S I V O Y C A P I T A L**

4,949,065,226 100 6,340,840,454 100

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

AUTORIZÓ

L.C. HIRAM BENJAMÍN RUBIO GUZMÁN  
TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

REVISÓ

MIRÓ JOSUE BERROCAL OLVERA  
GERENTE DE PRESUPUESTOS Y CONTABILIDAD

ELABORÓ

C. TORIBIO JAVIER ENRÍQUEZ URIBE  
COORDINADOR GENERAL



**LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.**

**ESTADO DE ACTIVIDADES**

**DEL 1° DE ENERO AL 30 DE ABRIL DEL AÑO 2026 Y 2025**

**( CIFRAS EN PESOS )**



	2026	2025
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión:</b>	<b>2,077,179,202</b>	<b>2,499,309,320</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	2,077,179,202	2,499,309,320
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.</b>	<b>3,046,702,913</b>	<b>2,415,358,397</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,046,702,913	2,415,358,397
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>92,649,573</b>	<b>91,273,355</b>
Ingresos Financieros	38,993,663	14,574,741
Incremento por Variaciones de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	53,655,910	76,698,614
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>5,216,531,688</b>	<b>5,005,941,072</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>3,005,570,127</b>	<b>3,501,655,825</b>
Servicios Personales	458,719,297	425,560,713
Materiales y Suministros	2,282,893,577	2,837,225,778
Servicios Generales	263,957,253	238,869,334
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>1,205,827,763</b>	<b>0</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	1,205,827,763	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>66,837,316</b>	<b>72,393,402</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,633,431	1,536,894
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	65,203,885	70,856,508
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>4,278,235,206</b>	<b>3,574,049,227</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>938,296,482</b>	<b>1,431,891,845</b>

AUTORIZÓ

L.C. HIRAM BENJAMÍN RUBIO GUZMÁN  
TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

REVISÓ

MITO JOSUÉ BERROCAL OLVERA  
GERENTE DE PRUSUPUESTO Y CONTABILIDAD

ELABORÓ

C. TORIBIO JAVIER ENRIQUEZ URIBE  
COORDINADOR GENERAL


**LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.**
**ESTADO DE ACTIVIDADES**
**DEL 1° DE ENERO AL 30 DE ABRIL DEL AÑO 2026 Y 2025**
**( CIFRAS EN PESOS )**


Concepto	Año	
	2026	2025
<b>4 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>4.1 INGRESOS DE LA GESTIÓN</b>	<b>2,077,179,202</b>	<b>2,499,309,320</b>
4.1.2 Cuotas y Aportaciones del Seguro Social		
4.1.7 Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	2,077,179,202	2,499,309,320
<b>4.2 PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>3,046,702,913</b>	<b>2,415,358,397</b>
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	3,046,702,913	2,415,358,397
<b>4.3 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>92,649,573</b>	<b>91,273,355</b>
4.3.1 Ingresos Financieros	38,993,663	14,574,741
4.3.2 Incrementos por Variaciones de Inventarios		
4.3.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones		
4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios	53,655,910	76,698,614
<i>Total de Ingresos</i>	<b>5,216,531,688</b>	<b>5,005,941,072</b>
<b>5 GASTOS, OTRAS PÉRDIDAS Y COSTO DE VENTAS</b>		
<b>5.1 GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>722,633,514</b>	<b>673,602,188</b>
5.1.1 Servicios Personales	458,719,297	425,560,713
5.1.2 Materiales y Suministros	(43,036)	9,172,141
5.1.3 Servicios Generales	263,957,253	238,869,334
<b>5.2 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>1,205,827,763</b>	<b>0</b>
5.2.3 Subsidios y Subvenciones	1,205,827,763	0
<b>5.5 OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>66,837,316</b>	<b>72,393,402</b>
5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	1,633,431	1,536,894
5.5.3 Disminución por Variación de Inventarios		
5.5.9 Otros Gastos	65,203,885	70,856,508
<b>5.6 COSTO DE VENTAS</b>	<b>2,282,936,613</b>	<b>2,828,053,637</b>
5.6.1 Costo de Producción	2,282,936,613	2,828,053,637
5.6.2 Costo de Comercialización		
<i>Total de Gastos, Otras Pérdidas y Costo de Ventas</i>	<b>4,278,235,206</b>	<b>3,574,049,227</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)</b>	<b>938,296,482</b>	<b>1,431,891,845</b>

Los Estados Financieros de LICONSA, S.A. de C.V. se formularon de conformidad a lo que establece el Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal en su Capítulo VI "Estados de Información Financiera", Inciso "B" apartado "B.1" punto "B.1.2" aplicable a las Entidades Paraestatales Federales No Financieras, emitidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental en concordancia con lo dispuesto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en armonía con los Estados Financieros establecidos en el Manual de Contabilidad Gubernamental por el Consejo Nacional de Armonización Contable CONAC.

AUTORIZÓ

L.C. HIRAM BENJAMÍN RUBIO GUZMÁN  
TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

REVISÓ

MTRO. JOSUÉ BERROCAL OLVERA  
GERENTE DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

ELABORÓ

C. TORIBIO JAVIER ENRÍQUEZ URIBE  
COORDINADOR GENERAL



**LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**DEL 1° DE ENERO AL 30 DE ABRIL DEL AÑO 2026**  
**( CIFRAS EN PESOS )**

CONCEPTO	IMPORTE MENSUAL		IMPORTE ACUMULADO	
		%		%
Ventas Brutas	534,482,030	102	2,077,179,202	101
Devoluciones y Bonificaciones sobre Ventas	8,591,180	2	28,719,957	1
<b>VENTAS NETAS</b>	<b>525,890,850</b>	<b>100</b>	<b>2,048,459,245</b>	<b>100</b>
Costo de Ventas Variable	516,734,591	98	1,964,403,496	96
Costo de Ventas Fijo	78,460,797	15	318,533,117	16
Suma Costo de Ventas	595,195,388	113	2,282,936,613	112
<b>UTILIDAD O (PÉRDIDA) BRUTA</b>	<b>(69,304,538)</b>	<b>(13)</b>	<b>(234,477,368)</b>	<b>(12)</b>
Gastos de Distribución	65,771,804	13	226,892,296	11
Gastos de Venta	4,000,455	1	17,655,826	1
Gastos de Padrón de Beneficiarios	43,560,709	8	175,709,881	9
Gastos de Operación de Lecherías	9,220,687	2	36,912,632	2
Gastos de Administración	68,731,581	13	283,141,125	14
Suma Gastos de Operación	191,285,236	37	740,311,760	37
<b>UTILIDAD O (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>	<b>(260,589,774)</b>	<b>(50)</b>	<b>(974,789,128)</b>	<b>(49)</b>
Otros Gastos	3,662,504	1	20,438,277	1
Otros Ingresos	22,951,476	4	68,069,437	3
(Gastos) y Productos Financieros	6,676,693	1	24,579,300	1
Gastos Precios de Garantía (S052)	315,771,559	60	1,205,827,763	59
<b>UTILIDAD O (PÉRDIDA) ANTES DE RECURSOS FISCALES</b>	<b>(550,395,668)</b>	<b>(106)</b>	<b>(2,108,406,431)</b>	<b>(105)</b>
R. Fiscales "Adquisición, industrialización y comercialización de productos agroalimentarios" (B006)	326,828,938	62	1,244,236,379	61
R. Fiscales "Programa de Abasto Social de Leche y Precios de Garantía" (S052)	210,470,681	40	1,539,475,552	75
R. Fiscales "Precio de Garantía y Leche para el Bienestar" (S052)	262,990,982	50	262,990,982	13
Suma Recursos Fiscales	800,290,601	152	3,046,702,913	149
<b>UTILIDAD O (PÉRDIDA) DESPUÉS DE RECURSOS FISCALES</b>	<b>249,894,933</b>	<b>46</b>	<b>938,296,482</b>	<b>44</b>
<b>UTILIDAD O (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>249,894,933</b>	<b>46</b>	<b>938,296,482</b>	<b>44</b>

Los Estados Financieros de LICONSA, S.A. de C.V., se formularon con fundamento en lo que establecen los artículos del 16 al 51 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; y en apoyo a las disposiciones contenidas en los postulados básicos de Contabilidad Gubernamental, y a lo señalado en el Apartado VI Inciso a) Punto VIII de las normas y metodología para la emisión de la información financiera y estructura de los Estados Financieros Básicos del Ente Público y características de sus notas emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

AUTORIZÓ

L.C. HIRAM BENJAMÍN RUBIO GUZMÁN  
 TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

REVISÓ

MRO. JOSUE BERRUCAL OLVERA  
 GERENTE DE PRUSUPUESTO Y CONTABILIDAD

ELABORÓ

C.TORIBIO JAVIER ENRÍQUEZ URIBE  
 COORDINADOR GENERAL



LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 30 DE ABRIL DEL AÑO 2026



	AÑO		CONCEPTO	AÑO	
	ABRIL 2026	DICIEMBRE 2025		ABRIL 2026	DICIEMBRE 2025
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	2,153,614,711	1,191,171,151	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	842,126,747	532,136,022
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	3,742,360,017	3,787,452,053	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	46,380,853	29,825,199	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	1,120,492,167	687,422,050	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	118,014,161	136,200,588	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	(1,298,683,953)	(1,331,458,666)	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes			Provisiones a Corto Plazo	179,093,780	50,054,540
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>5,882,177,956</b>	<b>4,500,612,375</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>1,021,220,527</b>	<b>582,190,562</b>
<i>Activo no Circulante</i>			<i>Pasivo no Circulante</i>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo			Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	1,000	1,000	Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Bienes Muebles	1,184,698,844	1,164,682,219	Deuda Pública a Largo Plazo		
Activos Intangibles	1,675,263,038	1,677,883,167	Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes Diferidos	32,663,381	32,663,381	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	(2,433,963,765)	(2,426,776,916)	Provisiones a Largo Plazo	916,249,441	926,929,144
Otros Activos no Circulantes			<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>916,249,441</b>	<b>926,929,144</b>
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>458,662,498</b>	<b>448,452,851</b>	<b>Total del Pasivo</b>	<b>1,937,469,968</b>	<b>1,509,119,706</b>
			<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>		
			Aportaciones	4,534,404,321	4,534,404,321
			Donaciones de Capital	925,538,373	925,538,373
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	2,296,960	2,296,960
				3,606,568,988	3,606,568,988
			<i>Hacienda Pública /Patrimonio Generado</i>		
			Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)	(131,033,835)	(1,094,458,801)
			Resultados de Ejercicios Anteriores	938,296,482	1,246,501,605
			Revalúos	(1,306,498,355)	(2,552,999,958)
			Reservas		
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	99,131,430	99,131,430
				138,036,608	112,908,122
			<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</i>		
			Resultado por Posición Monetaria		
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>4,403,370,486</b>	<b>3,439,945,520</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>6,340,840,454</b>	<b>4,949,065,226</b>	<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>6,340,840,454</b>	<b>4,949,065,226</b>

AUTORIZÓ

L.C. HIRAM BENJAMÍN RUBIO GUZMÁN  
TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

REVISÓ

MERO JOSUE BERRIGAL OLIVERA  
GERENTE DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

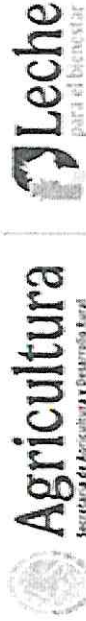
ELABORÓ

C. TORIBIO JAVIER ENRIQUEZ URIBE  
COORDINADOR GENERAL

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



**LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA**  
**AL 30 DE ABRIL DE 2026**  
**(CIFRAS EN PESOS)**



CONCEPTO	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025	4,534,404,321				4,534,404,321
Aportaciones	925,538,373				925,538,373
Donaciones de Capital	2,296,960				2,296,960
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	3,606,568,988				3,606,568,988
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025		-2,340,960,406	1,246,501,605		-1,094,458,801
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		-2,552,999,958	1,246,501,605		1,246,501,605
Revaluos		0			0
Reservas		99,131,430			99,131,430
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		112,908,122			112,908,122
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	4,534,404,321	-2,340,960,406	1,246,501,605	0	3,439,945,520
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de abril 2026	0				0
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0				0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de abril 2026		25,128,485	938,296,482		963,424,967
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			938,296,482		938,296,482
Revaluos		0			0
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		25,128,485			25,128,485
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de abril 2026				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de abril 2026	4,534,404,321	-2,315,831,921	2,184,798,087		4,403,370,486

AUTORIZÓ

REVISÓ  
 MITRO JOSÉ BERGGAL-OLIVERA  
 GERENTE DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

ELABORÓ  
 C. TORIBIO JAVIER ENRIQUÉZ URIBE  
 COORDINADOR GENERAL

L.C. HIRAM BENJAMÍN RUBIO GUZMÁN  
 TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



**LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 30 DE ABRIL 2026 Y 2025**



CONCEPTO	BASE		ORIGEN	APLICACIÓN
	ABRIL 2026	ABRIL 2025		
<b>ACTIVO</b>	<b>6,340,840,454</b>	<b>5,940,451,818</b>	<b>150,840,622</b>	<b>551,229,258</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>5,882,177,956</b>	<b>5,557,407,252</b>	<b>120,577,019</b>	<b>445,347,723</b>
Efectivo y Equivalentes	2,153,614,711	2,021,236,074		132,378,637
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	3,742,360,017	3,803,906,908	61,546,891	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	46,380,853	30,025,802		16,355,051
Inventarios	1,120,492,167	832,867,808		287,624,359
Almacenes	118,014,161	109,024,485		8,989,676
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	(1,298,683,953)	(1,239,653,825)	59,030,128	
Otros Activos Circulantes				
<b>Activo no Circulante</b>	<b>458,662,498</b>	<b>383,044,566</b>	<b>30,263,603</b>	<b>105,881,535</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo				
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	1,000	1,000	0	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,184,698,844	1,078,817,309		105,881,535
Bienes Muebles	1,675,263,038	1,680,486,060	5,223,022	
Activos Intangibles	32,663,381	33,485,831	822,450	
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de bienes	(2,433,963,765)	(2,409,745,634)	24,218,131	
Activos Diferidos				
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes				
Otros Activos no Circulantes				
<b>PASIVO</b>	<b>1,937,469,968</b>	<b>2,284,886,524</b>	<b>181,217,825</b>	<b>528,634,381</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>1,021,220,527</b>	<b>1,549,854,908</b>	<b>0</b>	<b>528,634,381</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	842,126,747	1,341,252,676		499,125,929
Documentos por Pagar a Corto Plazo				
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo				
Títulos y Valores a Corto Plazo				
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0		0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo				
Provisiones a Corto Plazo	179,093,780	208,602,232		29,508,452
Otros Pasivos a Corto Plazo				
<b>Pasivo no Circulante</b>	<b>916,249,441</b>	<b>735,031,616</b>	<b>181,217,825</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo				
Documentos por Pagar a Largo Plazo				
Deuda Pública a Largo Plazo				
Pasivos Diferidos a Largo Plazo				
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo				
Provisiones a Largo Plazo	916,249,441	735,031,616	181,217,825	
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>4,403,370,486</b>	<b>3,655,565,295</b>	<b>1,246,501,603</b>	<b>498,696,412</b>
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</b>	<b>4,534,404,321</b>	<b>4,534,404,321</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	925,538,373	925,538,373		0
Donaciones de Capital	2,296,960	2,296,960		(0)
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	3,606,568,988	3,606,568,988		0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>	<b>(131,033,835)</b>	<b>(878,839,026)</b>	<b>1,246,501,603</b>	<b>498,696,412</b>
Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)	938,296,482	1,431,891,845		493,595,363
Resultados de Ejercicios Anteriores	(1,306,498,355)	(2,552,999,958)	1,246,501,603	
Revalúos				
Reservas	99,131,430	99,131,430	0	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	138,036,608	143,137,657		5,101,049
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</b>				
Resultado por Posición Monetaria				
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				

AUTORIZÓ

L.C. HIRAM BENJAMÍN RUBIO GUZMÁN  
 TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y  
 FINANZAS

REVISÓ

MITRO JOSUÉ BERROCAL OLVERA  
 GERENTE DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

ELABORÓ

C. TORIBIO JAVIER ENRÍQUEZ URIBE  
 COORDINADOR GENERAL



LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.  
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 30 DE ABRIL DE 2026 Y 2025  
( CIFRAS EN PESOS )



Concepto	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>ACTIVO</b>	<b>150,840,621</b>	<b>551,229,258</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>120,577,019</b>	<b>445,347,723</b>
Efectivo y Equivalentes		132,378,637
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	61,546,891	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		16,355,051
Inventarios		287,624,359
Almacenes		8,989,676
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	59,030,128	
Otros Activos Circulantes		
<b>Activo no Circulante</b>	<b>30,263,602</b>	<b>105,881,535</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		105,881,535
Bienes Muebles	5,223,022	
Activos Intangibles	822,450	
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de bienes	24,218,131	
Activos Diferidos		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		
Otros Activos no Circulantes		
<b>PASIVO</b>	<b>181,217,825</b>	<b>528,634,381</b>
<b>Pasivo Circulante</b>		<b>528,634,381</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo		499,125,929
Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Títulos y Valores a Corto Plazo		
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Provisiones a Corto Plazo		29,508,452
Otros Pasivos a Corto Plazo		
<b>Pasivo no Circulante</b>	<b>181,217,825</b>	
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Deuda Pública a Largo Plazo		
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Provisiones a Largo Plazo	181,217,825	
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>1,246,501,603</b>	<b>498,696,412</b>
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</b>		
Aportaciones		
Donaciones de Capital		
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>	<b>1,246,501,603</b>	<b>498,696,412</b>
Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)		493,595,363
Resultados de Ejercicios Anteriores	1,246,501,603	
Revalúos		
Reservas		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		5,101,049
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</b>		
Resultado por Posición Monetaria		
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		

AUTORIZÓ

L.C. HIRAM BENJAMÍN RUBIO GUZMÁN  
TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

REVISÓ

MRO. JOSÉ BÉRROCAL OLVERA  
GERENTE DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

ELABORÓ

C. TORIBIO JAVIER ENRÍQUEZ URIBE  
COORDINADOR GENERAL



**LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A DE C.V.**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**AL 30 DE ABRIL DE 2026 Y DICIEMBRE 2025**  
**( CIFRAS EN PESOS )**



	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	2,077,179,202	7,540,628,833
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y pensiones y Jubilaciones	3,046,702,913	7,194,596,293
Otros Origenes de Aplicación	92,649,573	327,729,373
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	458,719,297	1,379,175,443
Materiales y Suministros	2,282,893,577	8,409,615,188
Servicios Generales	263,957,253	1,069,637,646
Otras Aplicaciones de Operación	1,272,665,079	2,700,860,014
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>938,296,482</b>	<b>1,503,666,208</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>2,620,129</b>	<b>19,940,364</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	2,620,129	19,940,364
Otros Origenes de Inversión		0
<b>Aplicación</b>	<b>20,016,625</b>	<b>85,864,910</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	20,016,625	85,864,910
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(17,396,496)</b>	<b>(65,924,546)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>534,623,763</b>	<b>43,154,895</b>
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Origenes de Financiamiento	534,623,763	43,154,895
<b>Aplicación</b>	<b>493,080,187</b>	<b>584,480,802</b>
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	493,080,187	584,480,802
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>41,543,576</b>	<b>(541,325,907)</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>962,443,561</b>	<b>896,415,756</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>1,191,171,151</b>	<b>294,755,395</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>2,153,614,711</b>	<b>1,191,171,151</b>

AUTORIZÓ

L.C. HIRAM BENJAMÍN RUBIO GUZMÁN  
 TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN  
 Y FINANZAS

REVISÓ

MRO. JOSUE BERROCAL-OLVERA  
 GERENTE DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

ELABORÓ

C. TORIBIO JAVIER ENRÍQUEZ URIBE  
 COORDINADOR GENERAL



**Agricultura**  
Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural



**LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE ANALÍTICO DE ACTIVO**  
**AL 30 DE ABRIL DE 2026**  
(CIFRAS EN PESOS)



Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	6,198,386,236	96,390,449,300	96,247,995,082	6,340,840,454	142,454,218
<i>Activo Circulante</i>	5,750,101,051	96,377,620,875	96,245,543,970	5,882,177,966	132,076,905
Efectivo y Equivalentes	2,109,474,967	91,763,644,211	91,719,504,467	2,153,614,711	44,139,744
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	3,763,355,382	902,070,761	923,066,126	3,742,360,017	(20,995,365)
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	46,417,521	7,896,976	7,933,644	46,380,853	(36,668)
Inventarios	1,014,813,142	3,675,861,167	3,570,182,143	1,120,492,167	105,679,025
Almacenes	121,592,215	18,024,468	21,602,523	118,014,161	(3,578,054)
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	(1,305,552,176)	10,123,292	3,255,068	(1,298,683,953)	6,868,222
<i>Activo no Circulante</i>	448,285,185	12,828,424	2,451,112	458,662,498	10,377,313
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	1,000			1,000	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,171,874,321	12,824,524	0	1,184,698,844	12,824,524
Bienes Muebles	1,675,267,130	0	4,092	1,675,263,038	(4,092)
Activos Intangibles	32,663,381	0	0	32,663,381	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(2,431,520,646)	3,901	2,447,020	(2,433,963,765)	(2,443,119)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles					0
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles					0
Amortización Acumulada de Activos Intangibles					0
Activos Diferidos					0
Anticipos a Largo Plazo					0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes					0
Otros Activos no Circulantes					0

AUTORIZÓ

L.C. HIRAM BENJAMÍN RUBIO GUZMÁN  
TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

REVISÓ

MTRG. JOSUÉ BERROCAL OLIVERA  
GERENTE DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

ELABORÓ

C. TORIBIO JAVIER ENRÍQUEZ URIBE  
COORDINADOR GENERAL



Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldos al Inicio del Periodo	Saldos al Final de Periodo
<b>DEUDA PUBLICA</b>				
<i>Corto Plazo</i>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>				
<i>Largo Plazo</i>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>				
Otros Pasivos	PESO MEX		2,044,910,684	1,937,469,968
<b>Total otros Pasivos</b>			<b>2,044,910,684</b>	<b>1,937,469,968</b>
<b>Total Deuda Pública y Otros Pasivos</b>			<b>2,044,910,684</b>	<b>1,937,469,968</b>

AUTORIZÓ

REVISÓ

ELABORÓ

L.C. HIRAM BENJAMÍN RUBIO GUZMÁN  
 TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y  
 FINANZAS

MTRO. JOSUÉ BERROCAL OLVERA  
 GERENTE DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

C. TORIBIO JAVIER ENRÍQUEZ URIBE  
 COORDINADOR GENERAL

