



LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE MARZO DEL AÑO 2026



	AÑO		CONCEPTO	AÑO	
	MARZO 2026	DICIEMBRE 2025		MARZO 2026	DICIEMBRE 2025
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	2,109,474,967	1,191,171,151	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	957,657,569	532,136,022
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	3,763,355,382	3,787,452,053	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	46,417,521	29,825,199	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	1,014,813,142	687,422,050	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	121,592,215	136,200,588	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	(1,305,552,176)	(1,331,458,668)	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes			Provisiones a Corto Plazo	167,186,157	50,054,540
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>5,750,101,051</b>	<b>4,500,612,375</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>1,124,843,726</b>	<b>582,190,562</b>
<i>Activo no Circulante</i>			<i>Pasivo no Circulante</i>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo			Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	1,000	1,000	Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,171,874,321	1,164,682,219	Deuda Pública a Largo Plazo		
Bienes Muebles	1,675,267,130	1,677,863,167	Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Activos Intangibles	32,663,381	32,663,381	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	(2,431,520,646)	(2,426,776,916)	Provisiones a Largo Plazo	920,066,958	926,929,144
Activos Diferidos				920,066,958	926,929,144
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes			<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>920,066,958</b>	<b>926,929,144</b>
Otros Activos no Circulantes					
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>448,285,186</b>	<b>448,452,851</b>	<b>Total del Pasivo</b>	<b>2,044,910,684</b>	<b>1,509,119,706</b>
			<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>		
			Aportaciones	4,534,404,321	4,534,404,321
			Donaciones de Capital	925,538,373	925,538,373
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	2,296,960	2,296,960
				3,606,568,988	3,606,568,988
			<i>Hacienda Pública /Patrimonio Generado</i>	(380,928,768)	(1,094,458,801)
			Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)	688,401,549	1,246,501,605
			Resultados de Ejercicios Anteriores	(1,306,498,355)	(2,552,999,958)
			Revalúos		
			Reservas	99,131,430	99,131,430
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	138,036,608	112,908,122
			<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</i>		
			Resultado por Posición Monetaria		
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>4,153,475,553</b>	<b>3,439,945,520</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>6,198,386,237</b>	<b>4,949,065,226</b>	<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>6,198,386,237</b>	<b>4,949,065,226</b>

AUTORIZÓ

L.C. HIRAM BENJAMÍN RUBIO GUZMÁN  
TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

REVISÓ

L.C. JOSUÉ BERROCAL OLVERA  
GERENTE DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

ELABORÓ

L.C. DIEGO CALIXTO CHAVEZ  
COORDINADOR GENERAL

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.