
		<div>LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.</div> <div>ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA</div> <div>AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2025</div> <div>PRELIMINAR</div>		
	AÑO		CONCEPTO	AÑO		
	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024		DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024	
ACTIVO			PASIVO			
Activo Circulante			Pasivo Circulante			
Efectivo y Equivalentes	1,191,126,815	294,755,395	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	508,218,134	778,687,422	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	3,798,666,274	3,636,811,340	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	29,825,199	18,325,863	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	
Inventarios	687,417,186	638,804,337	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0	
Almacenes	136,200,588	130,200,931	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	(1,256,012,555)	(1,229,688,855)	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0	
Otros Activos Circulantes			Provisiones a Corto Plazo	49,640,515	132,173,041	
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	
Total de Activos Circulantes	4,587,223,507	3,489,209,012	Total de Pasivos Circulantes	557,858,649	910,860,463	
Activo no Circulante			Pasivo no Circulante			
Inversiones Financieras a Largo Plazo			Cuentas por Pagar a Largo Plazo			
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	1,000	1,000	Documentos por Pagar a Largo Plazo			
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,164,682,219	1,078,817,309	Deuda Pública a Largo Plazo			
Bienes Muebles	1,614,717,445	1,680,490,909	Pasivos Diferidos a Largo Plazo			
Activos Intangibles	32,663,381	33,485,831	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo			
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(2,363,727,501)	(2,397,903,306)	Provisiones a Largo Plazo	710,675,579	749,566,842	
Activos Diferidos			Total de Pasivos no Circulantes	710,675,579	749,566,842	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes						
Otros Activos no Circulantes			Total del Pasivo	1,268,534,228	1,660,427,306	
Total de Activos no Circulantes	448,336,544	394,891,743	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO			
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	4,534,404,321	4,534,404,321	
			Aportaciones	925,538,373	925,538,373	
			Donaciones de Capital	2,296,960	2,296,960	
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	3,606,568,988	3,606,568,988	
			Hacienda Pública /Patrimonio Generado	(767,378,497)	(2,310,730,872)	
			Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)	1,539,436,485	472,763,955	
			Resultados de Ejercicios Anteriores	(2,552,999,958)	(3,025,763,913)	
			Revalúos			
			Reservas	99,131,430	99,131,430	
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	147,053,546	143,137,657	
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio			
			Resultado por Posición Monetaria			
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios			
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	3,767,025,824	2,223,673,449	
Total del Activo	5,035,560,052	3,884,100,755	Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	5,035,560,052	3,884,100,755	
AUTORIZÓ		REVISÓ		ELABORÓ		
L.C. HIRAM BENJAMÍN RUBIO GUZMÁN TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS		MTRO. JOSUÉ BERROCAL OLVERA GERENTE DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD		L.C. DIEGO CALIXTO CHAVEZ COORDINADOR GENERAL		
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.						