



LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)
PRELIMINAR



CONCEPTO	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	4,534,404,321				4,534,404,321
Aportaciones	925,538,373				925,538,373
Donaciones de Capital	2,296,960				2,296,960
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	3,606,568,988				3,606,568,988
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024		-2,306,814,983	472,763,955		-1,834,051,028
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			472,763,955		472,763,955
Resultados de Ejercicios Anteriores		-2,552,999,958			-2,552,999,958
Revalúos		0			0
Reservas		99,131,430			99,131,430
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		147,053,546			147,053,546
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	4,534,404,321	-2,306,814,983	472,763,955		2,700,353,293
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de diciembre 2025	0				
Aportaciones	0				
Donaciones de Capital	0				
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0				
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de diciembre 2025			0	1,066,672,531	1,066,672,531
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			0	1,539,436,485	1,539,436,485
Resultados de Ejercicios Anteriores			0	-472,763,955	-472,763,955
Revalúos				0	0
Reservas				0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores				0	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de diciembre 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de diciembre 2025	4,534,404,321	-2,306,814,983	1,539,436,485		3,767,025,824

AUTORIZÓ

L.C. HIRAM BENJAMÍN RUBIO GUZMÁN
TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

REVISÓ

MTRO. JOSUÉ BERROCAL OLVERA
GERENTE DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

ELABORÓ

L.C. DIEGO CALIXTO CHAVEZ
COORDINADOR GENERAL

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.