

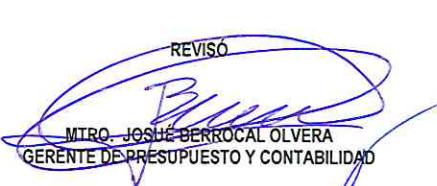


**LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 Y 2024**  
**( CIFRAS EN PESOS )**



Concepto	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>ACTIVO</b>		
Activo Circulante	94,628,635	2,281,125,860
Efectivo y Equivalentes	29,781,260	2,248,033,638
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		1,611,614,871
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		603,113,323
Inventarios		33,305,444
Almacenes	8,530,882	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	1,881,737	
Otros Activos Circulantes	19,368,641	
Activo no Circulante	64,847,375	33,092,222
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		1,351,820
Bienes Muebles	64,847,376	
Activos Intangibles		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de bienes		31,740,402
Activos Diferidos		
Estimación por Perdida o Deterioro de Activos no Circulantes		
Otros Activos no Circulantes		
<b>PASIVO</b>	502,908,649	
Pasivo Circulante		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	409,968,843	
Documentos por Pagar a Corto Plazo	383,729,813	
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Titulos y Valores a Corto Plazo		
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Provisiones a Corto Plazo	26,239,030	
Otros Pasivos a Corto Plazo		
Pasivo no Circulante	92,939,806	
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Deuda Pública a Largo Plazo		
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Provisiones a Largo Plazo	92,939,806	
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	1,683,705,187	116,613
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido		
Aportaciones		
Donaciones de Capital		
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		
Hacienda Pública / Patrimonio Generado		
Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)	1,683,705,187	116,613
Resultados de Ejercicios Anteriores	1,210,941,232	
Revalúos	472,763,955	
Reservas		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		116,613
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		
Resultado por Posición Monetaria		
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		

  
**AUTORIZÓ**  
**L.C. HIRAM BENJAMÍN RUBIO GUZMÁN**  
**TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

  
**REVISÓ**  
**Mtro. JOSUÉ BERROCAL OLVERA**  
**GERENTE DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD**

  
**ELABORÓ**  
**L.C. DIEGO CALIXTO CHÁVEZ**  
**COORDINADOR GENERAL**