



LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 Y 2024
(CIFRAS EN PESOS)



Concepto	ORIGEN	APLICACIÓN
ACTIVO	94,628,635	2,281,125,860
Activo Circulante	29,781,260	2,248,033,638
Efectivo y Equivalentes		1,611,614,871
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		603,113,323
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		33,305,444
Inventarios	8,530,882	
Almacenes	1,881,737	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	19,368,641	
Otros Activos Circulantes		
Activo no Circulante	64,847,375	33,092,222
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		1,351,820
Bienes Muebles	64,847,376	
Activos Intangibles		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de bienes		31,740,402
Activos Diferidos		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		
Otros Activos no Circulantes		
PASIVO	502,908,649	
Pasivo Circulante	409,968,843	
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	383,729,813	
Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Títulos y Valores a Corto Plazo		
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Provisiones a Corto Plazo	26,239,030	
Otros Pasivos a Corto Plazo		
Pasivo no Circulante	92,939,806	
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Deuda Pública a Largo Plazo		
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Provisiones a Largo Plazo	92,939,806	
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	1,683,705,187	116,613
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido		
Aportaciones		
Donaciones de Capital		
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		
Hacienda Pública / Patrimonio Generado	1,683,705,187	116,613
Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)	1,210,941,232	
Resultados de Ejercicios Anteriores	472,763,955	
Revalúos		
Reservas		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		116,613
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		
Resultado por Posición Monetaria		
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		

AUTORIZÓ

L.C. HIRAM BENJAMÍN RUBIO GUZMÁN
TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

REVISÓ

MTRO. JOSÉ BERROCAL OLVERA
GERENTE DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

ELABORÓ

L.C. DIEGO CALIXTO CHAVEZ
COORDINADOR GENERAL