



LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.
ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)



CONCEPTO	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	4,534,404,321				4,534,404,321
Aportaciones	925,538,373				925,538,373
Donaciones de Capital	2,296,960				2,296,960
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	3,606,568,988				3,606,568,988
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024		-2,310,730,872	472,763,955		-1,837,966,917
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		-2,552,999,958	472,763,955		472,763,955
Resultados de Ejercicios Anteriores		0			-2,552,999,958
Revalúos		99,131,430			99,131,430
Reservas		143,137,657			143,137,657
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024				0	
Resultado por Posición Monetaria				0	
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	4,534,404,321	-2,310,730,872	472,763,955	0	2,696,437,404
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de noviembre 2025	0				
Aportaciones	0				
Donaciones de Capital	0				
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0				
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de noviembre 2025		0	1,758,965,101		1,758,965,101
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			2,231,729,055		2,231,729,055
Resultados de Ejercicios Anteriores		0	-472,763,955		-472,763,955
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0		0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de noviembre 2025				0	
Resultado por Posición Monetaria				0	
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de noviembre 2025	4,534,404,321	-2,310,730,872	2,231,729,055		4,455,402,505

AUTORIZÓ
L.C. THIRAM BENJAMÍN RUBIO GUZMÁN
TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

REVISÓ
MTR. JOSUE BERROCAL-OLIVERA
GERENTE DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

ELABORÓ
L.C. DIEGO GARCIA CHAVEZ
COORDINADOR GENERAL

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.