

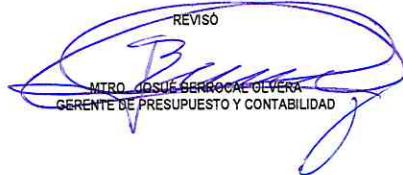


LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 30 DE NOVIEMBRE DEL AÑO 2025  
(CIFRAS EN PESOS)



	AÑO		CONCEPTO	AÑO	
	NOVIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024		NOVIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	2,371,143,194	294,755,395	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,087,103,122	778,687,422
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,116,974,221	3,636,811,340	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	57,694,726	18,325,863	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventorys	765,161,083	638,804,337	Titulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	127,154,984	130,200,931	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	(1,255,144,234)	(1,229,688,855)	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes			Provisiones a Corto Plazo	293,480,388	132,173,041
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>6,182,983,973</b>	<b>3,489,209,012</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>1,380,583,509</b>	<b>910,860,463</b>
<i>Activo no Circulante</i>			<i>Pasivo no Circulante</i>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo			Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	1,000	1,000	Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,080,169,129	1,078,817,309	Deuda Pública a Largo Plazo		
Bienes Muebles	1,673,638,296	1,680,490,909	Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Activos Intangibles	33,485,831	33,485,831	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(2,421,462,403)	(2,397,903,306)	Provisiones a Largo Plazo	712,829,812	749,566,842
Activos Diferidos			<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>712,829,812</b>	<b>749,566,842</b>
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes			<b>Total del Pasivo</b>	<b>2,093,413,321</b>	<b>1,660,427,306</b>
Otros Activos no Circulantes			<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>365,831,853</b>	<b>394,891,743</b>	<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	<b>4,534,404,321</b>	<b>4,534,404,321</b>
			Aportaciones	925,538,373	925,538,373
			Donaciones de Capital	2,296,960	2,296,960
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	3,606,568,988	3,606,568,988
			<i>Hacienda Pública /Patrimonio Generado</i>	(79,001,816)	(2,310,730,872)
			Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)	2,231,729,055	472,763,955
			Resultados de Ejercicios Anteriores	(2,552,999,958)	(3,025,763,913)
			Revaluos		
			Reservas	99,131,430	99,131,430
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	143,137,657	143,137,657
			<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</i>		
			Resultado por Posición Monetaria		
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>4,455,402,505</b>	<b>2,223,673,449</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>6,548,815,826</b>	<b>3,884,100,755</b>	<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>6,548,815,826</b>	<b>3,884,100,755</b>

  
AUTORIZÓ  
HIRAM BENJAMÍN RUBIO GUZMÁN  
TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
REVISÓ  
MTR. JOSÉ GERARDO GÓMEZ  
GERENTE DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

  
ELABORÓ  
L.C. DIEGO GALICITO CHÁVEZ  
COORDINADOR GENERAL

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.