



LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 30 DE NOVIEMBRE DEL AÑO 2025
(CIFRAS EN PESOS)



	AÑO		CONCEPTO	AÑO	
	NOVIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024		NOVIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	2,371,143,194	294,755,395	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,087,103,122	778,687,422
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,116,974,221	3,636,811,340	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	57,694,726	18,325,863	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	765,161,083	638,804,337	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	127,154,984	130,200,931	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	(1,255,144,234)	(1,229,688,855)	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes			Provisiones a Corto Plazo	293,480,388	132,173,041
Total de Activos Circulantes	6,182,963,973	3,489,209,012	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
			Total de Pasivos Circulantes	1,380,583,509	910,860,463
Activo no Circulante			Pasivo no Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo			Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	1,000	1,000	Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,080,169,129	1,078,817,309	Deuda Pública a Largo Plazo		
Bienes Muebles	1,673,638,296	1,680,490,909	Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Activos Intangibles	33,485,831	33,485,831	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(2,421,462,403)	(2,397,903,306)	Provisiones a Largo Plazo	712,829,812	749,566,842
Activos Diferidos			Total de Pasivos no Circulantes	712,829,812	749,566,842
Estimación por Perida o Deterioro de Activos no Circulantes					
Otros Activos no Circulantes			Total del Pasivo	2,093,413,321	1,660,427,306
Total de Activos no Circulantes	365,831,853	394,891,743	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	4,534,404,321	4,534,404,321
			Aportaciones	925,538,373	925,538,373
			Donaciones de Capital	2,296,960	2,296,960
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	3,606,568,988	3,606,568,988
			Hacienda Pública /Patrimonio Generado	(79,001,816)	(2,310,730,872)
			Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)	2,231,729,055	472,763,955
			Resultados de Ejercicios Anteriores	(2,552,999,958)	(3,025,763,913)
			Revaluos		
			Reservas	99,131,430	99,131,430
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	143,137,657	143,137,657
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		
			Resultado por Posición Monetaria		
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	4,455,402,505	2,223,673,449
Total del Activo	6,548,815,826	3,884,100,755	Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	6,548,815,826	3,884,100,755

AUTORIZÓ

L.C. HIRAM BENJAMIN RUBIO GUZMAN
TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

REVISÓ

MTRO. JOSUE BERRIOCAL OLIVERA
GERENTE DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

ELABORÓ

L.C. DIEGO CALIXTO CHAVEZ
COORDINADOR GENERAL

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.