



**LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 Y 2024**



CONCEPTO	BASE		ORIGEN	APLICACIÓN
	NOVIEMBRE 2025	NOVIEMBRE 2024		
<b>ACTIVO</b>	<b>6,548,815,827</b>	<b>4,362,318,603</b>	<b>94,628,635</b>	<b>2,281,125,860</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>6,182,983,974</b>	<b>3,964,731,595</b>	<b>29,781,260</b>	<b>2,248,033,638</b>
Efectivo y Equivalentes	2,371,143,194	759,528,323		1,611,614,871
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,116,974,221	3,513,860,898		603,113,323
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	57,694,726	24,389,282		33,305,444
Inventarios	765,161,083	773,691,965	8,530,882	
Almacenes	127,154,984	129,036,721	1,881,737	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	(1,255,144,234)	(1,235,775,593)	19,368,641	
Otros Activos Circulantes				
<b>Activo no Circulante</b>	<b>365,831,853</b>	<b>397,587,007</b>	<b>64,847,375</b>	<b>33,092,222</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo				
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	1,000	1,000	0	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,080,169,129	1,078,817,309		1,351,820
Bienes Muebles	1,673,638,296	1,738,485,672	64,847,376	
Activos Intangibles	33,485,831	33,485,831	0	
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de bienes	(2,421,462,403)	(2,453,202,805)		31,740,402
Activos Diferidos				
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes				
Otros Activos no Circulantes				
<b>PASIVO</b>	<b>2,093,413,322</b>	<b>1,590,504,673</b>	<b>502,908,649</b>	<b>0</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>1,380,583,510</b>	<b>970,614,667</b>	<b>409,968,843</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,087,103,122	703,373,309	383,729,813	
Documentos por Pagar a Corto Plazo				
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo				
Titulos y Valores a Corto Plazo				
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0		0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo				
Provisiones a Corto Plazo	293,480,388	267,241,358	26,239,030	
Otros Pasivos a Corto Plazo				
<b>Pasivo no Circulante</b>	<b>712,829,812</b>	<b>619,890,006</b>	<b>92,939,806</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo				
Documentos por Pagar a Largo Plazo				
Deuda Pública a Largo Plazo				
Pasivos Diferidos a Largo Plazo				
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo				
Provisiones a Largo Plazo	712,829,812	619,890,006	92,939,806	
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>4,455,402,505</b>	<b>2,771,813,930</b>	<b>1,683,705,187</b>	<b>116,613</b>
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</b>	<b>4,534,404,321</b>	<b>4,534,404,321</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	925,538,373	925,538,373		0
Donaciones de Capital	2,296,960	2,296,960		(0)
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	3,606,568,988	3,606,568,988		0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>	<b>(79,001,816)</b>	<b>(1,762,590,391)</b>	<b>1,683,705,187</b>	<b>116,613</b>
Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)	2,231,729,055	1,020,787,823	1,210,941,232	
Resultados de Ejercicios Anteriores	(2,552,999,958)	(3,025,763,913)	472,763,955	
Revalúos				
Reservas	99,131,430	99,131,430	0	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	143,137,657	143,254,270		116,613
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</b>				
Resultado por Posición Monetaria				
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				

AUTORIZÓ  
  
 L.C. HIRAM BENJAMÍN RUBIO GUZMÁN  
 TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

REVISÓ  
  
 MTRO. JOSUE BERROCAL OLVERA  
 GERENTE DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

ELABORÓ  
  
 L.C. DIEGO CALIXTO CHAVEZ  
 COORDINADOR GENERAL