

## LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V. ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE AGOSTO DE 2025 Y 2024



Activo Circulante  Efectivo y Equivalentes  Efectivo y Equivalentes  Efectivo y Equivalentes  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes  Derechos a Recibir Blenes o Servicios  Asystyzes  Bray 1,734  Almacenes  Activo no Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes  Circulantes  Activo no Circulante  Inversiones Financieras a Largo Plazo  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  1,000  1,000  0  1,000  0  8ienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso  1,078,817,309  1,078,817,309  0  0  Bienes Muebles  1,675,398,143  1,740,316,178  64,918,035  Activos Intangibles  33,485,831  33,485,831  33,485,831  0  2,415,688,481)  Activos Diferidos  Estimación por Perdida o Deterioro de Activos no Circulantes  Otros Activos no Circulantes  PASIVO  1,913,299,855  1,827,442,585  199,156,087  Pasivo Circulante  1,194,854,281  1,202,567,127  105,585,971  105,585,971  105,585,971  105,585,971  105,585,971  105,585,971  106,585,971	ACIÓN ,849,929, ,819,756, ,155,329, 652,572, 7,147, 4,706, 30,173, 30,173, 113,298, 113,298,
Activo Circulante  Efectivo y Equivalentes  Efectivo y Equivalentes  Efectivo y Equivalentes  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes  Activo Circulante  Efectivo y Equivalentes  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes  Activo Efectivo y Equivalentes  Activo Efectivo y Equivalentes  Efectivo y Equivalentes  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes  Activo Efectivo y Equivalentes  Activo Efectivo y Equivalentes  Bart, 27,734  Al, 34,947,266  Efectivo y Equivalentes  Bart, 27,734  Al, 94,940,414  Efectivo y Equivalentes  Activo a Circulante  Bart, 27,734  Al, 860,507  Al, 860,507  Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes  Control and the section of Equivalentes a Largo Plazo  Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de bienes  Activos Diferidos  Estimación por Perdida o Deterioro de Activos no Circulantes  Circulante  1, 194,854,281  Circulante  1, 194,854,281  Al, 202,567,127  Bart, 442,585  199,156,087  Pasivo Circulante  1, 194,854,281  Al, 202,567,127  Bart, 442,585  199,156,087  Pasivo Circulante  1, 194,854,281  Al, 202,567,127  Bart, 442,585  199,156,087  Pasivo Circulante  1, 194,854,281  Al, 202,567,127  Bart, 475,556  Documentos por Pagar a Corto Plazo  Provisiones a Corto Plazo  Al, 860,507  Al, 96,941,470  Al, 96,941,470  Al, 96,941,470  Al, 96,941,470  Al, 96,941,470  Al,	,819,756, ,155,329, 652,572, 7,147, 4,706, 30,173, 30,173,
Efectivo y Equivalentes	155,329, 652,572, 7,147, 4,706, 30,173, 30,173,
Efectivo y Equivalentes	155,329, 652,572, 7,147, 4,706, 30,173, 30,173,
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	652,572, 7,147; 4,706, 30,173, 30,173,
Derechos a Recibir Bienes o Servicios   34,947,266   27,799,331   1,133,772,104   262,044,370   37,727,734   1,133,772,104   34,860,507   34,860,5	7,147, 4,706, 30,173, 30,173,
Inventarios   871,727,734   1,133,772,104   262,044,370   34,860,507   265,044,370   34,860,507   265,044,370   34,860,507   265,044,370   265	4,706, 30,173, 30,173,
Almacenes	30,173, 30,173, 113,298,
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes  Otros Activos Circulante  Activo no Circulante  Activo no Circulante  Activo no Circulante  Inversiones Financieras a Largo Plazo  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de bienes  Activos Diferidos  Estimación por Perdida o Deterioro de Activos no Circulantes  Dros Activos no Circulantes  PASIVO  1,913,299,855  1,827,442,585  199,156,087  1,914,854,281  1,202,567,127  980,261,527  874,675,556  Documentos por Pagar a Corto Plazo  Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo  Frondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo  Provisiones a Corto Plazo	30,173, 30,173, 113,298,
Otros Activos Circulantes  Activo no Circulante Inversiones Financieras a Largo Plazo Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso Bienes Muebles Activos Intangibles Bienes Muebles Activos Intangibles Bestimación por Perdida o Deterioro de Activos no Circulantes Otros Activos no Circulantes  PASIVO  1,913,299,855  1,827,442,585  1,99,156,087  1,194,854,281 980,261,527  1,194,854,281 980,261,527  1,000 1,000 1,000 0 0 1,000 1,000 0 1,078,817,309 1,078,817,3	30,173, 30,173, 113,298,
Inversiones Financieras a Largo Plazo Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo Dienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso Bienes Muebles Bienes Muebles Activos Intangibles Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de bienes Activos Diferidos Estimación por Perdida o Deterioro de Activos no Circulantes Otros Activos no Circulantes  PASIVO  1,913,299,855 1,827,442,585 199,156,087  Pasivo Circulante  1,194,854,281 2,20567,127 2,800,261,527 2,800,261,527 3,405,8431 1,000 1,	30,173, 113,298,
Inversiones Financieras a Largo Plazo	30,173, 113,298,
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso  Bienes Muebles  Activos Intangibles  Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de bienes  Activos Diferidos  Estimación por Perdida o Deterioro de Activos no Circulantes  Dros Activos no Circulantes  PASIVO  1,913,299,855  1,827,442,585  1,99,156,087  1,913,299,855  1,827,442,585  199,156,087  1,913,299,855  1,827,442,585  199,156,087  1,913,299,855  1,827,442,585  199,156,087  1,913,299,855  1,827,442,585  199,156,087  1,913,299,855  1,827,442,585  199,156,087  1,000  1,078,817,309  1,078,817,309  1,740,316,178  64,918,035  64,918,	113,298,
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso  Bienes Muebles  Activos Intangibles  Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de bienes  Activos Diferidos  Estimación por Perdida o Deterioro de Activos no Circulantes  Otros Activos no Circulantes  PASIVO  1,913,299,855  1,827,442,585  1,99,156,087  1,913,299,855  1,827,442,585  199,156,087  1,913,299,855  1,827,442,585  199,156,087  1,913,299,855  1,827,442,585  199,156,087  1,913,299,855  1,827,442,585  1,99,156,087  1,018,817,309  1,078,817,309  1,678,918  1,202,567,127  105,585,971  105	113,298,
1,675,398,143	113,298
Activos Intangibles 33,485,831 33,485,831 (2,415,688,481) (2,445,861,887)  Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de bienes (2,415,688,481) (2,445,861,887)  Activos Diferidos Sestimación por Perdida o Deterioro de Activos no Circulantes  Diros Activos no Circulantes  PASIVO 1,913,299,855 1,827,442,585 199,156,087  Pasivo Circulante 1,194,854,281 1,202,567,127 105,585,971  Cuentas por Pagar a Corto Plazo 980,261,527 874,675,556 105,585,971  Documentos por Pagar a Corto Plazo 980,261,527 874,675,556 105,585,971  Provisiones a Corto Plazo 0 0 0  Provisiones a Corto Plazo 0 0 0  Provisiones a Corto Plazo 0 0 0  Provisiones a Corto Plazo 2 214,592,754 327,891,571	113,298
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de bienes Activos Diferidos Estimación por Perdida o Deterioro de Activos no Circulantes Otros Activos no Circulantes  PASIVO  1,913,299,855 1,827,442,585 199,156,087  Pasivo Circulante Cuentas por Pagar a Corto Plazo Documentos por Pagar a Corto Plazo Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo Titulos y Valores a Corto Plazo Pasivos Diferidos a Corto Plazo Pasivos Diferidos a Corto Plazo Provisiones a Corto Plazo Pasivos Diferidos a Corto Plazo Provisiones a Corto Plazo	113,298,
Activos Diferidos Estimación por Perdida o Deterioro de Activos no Circulantes Otros Activos no Circulantes  PASIVO  1,913,299,855  1,827,442,585  199,156,087  Pasivo Circulante  1,194,854,281  1,202,567,127  105,585,971  20cuentas por Pagar a Corto Plazo  980,261,527  Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo Provisiones a Corto Plazo  0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	113,298
Estimación por Perdida o Deterioro de Activos no Circulantes  Otros Activos no Circulantes  PASIVO  1,913,299,855  1,827,442,585  199,156,087  Pasivo Circulante  Cuentas por Pagar a Corto Plazo  Documentos por Pagar a Corto Plazo  Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo  Provisiones a Corto Plazo  214,592,754  327,891.571	
Otros Activos no Circulantes  PASIVO  1,913,299,855  1,827,442,585  199,156,087  Pasivo Circulante  Cuentas por Pagar a Corto Plazo  Documentos por Pagar a Corto Plazo  Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo  Titulos y Valores a Corto Plazo  Pasivos Diferidos a Corto Plazo  Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo  Provisiones a Corto Plazo  Provisiones a Corto Plazo  214,592,754  1,827,442,585  199,156,087  105,585,971  105,585,971  105,585,971  105,585,971  105,585,971  105,087  105,585,971  105,087  105,585,971  105,087	
Pasivo Circulante Cuentas por Pagar a Corto Plazo Documentos por Pagar a Corto Plazo Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo Titulos y Valores a Corto Plazo Pasivos Diferidos a Corto Plazo Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo Provisiones a Corto Plazo	
Cuentas por Pagar a Corto Plazo  Documentos por Pagar a Corto Plazo  Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo  Titulos y Valores a Corto Plazo  Pasivos Diferidos a Corto Plazo  Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo  Provisiones a Corto Plazo  214,592,754  327,891.571	113,298,
Cuentas por Pagar a Corto Plazo  Documentos por Pagar a Corto Plazo  Porción a Corto Plazo  Pasivos Diferidos a Corto Plazo  Poroisiones de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo  Provisiones a Corto Plazo  214,592,754  1,194,354,251 1,204,367,127 105,585,971 105,585	113,298
Documentos por Pagar a Corto Plazo Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo Pasivos Diferidos a Corto Plazo Porción a Corto Plazo Pasivos Diferidos a Corto Plazo Porción a Corto Plazo Porción a Corto Plazo Porción a Corto Plazo Provisiones a Corto Plazo	
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo  Citulos y Valores a Corto Plazo  Pasivos Diferidos a Corto Plazo  Condos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo  Provisiones a Corto Plazo  214,592,754  327,891,571	
Pasivos Diferidos a Corto Plazo  Pasivos Diferidos a Corto Plazo  Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo  Provisiones a Corto Plazo  214,592,754  327,891,571	
Pasivos Diferidos a Corto Plazo  Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo  Provisiones a Corto Plazo  214,592,754  327,891.571	
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo Provisiones a Corto Plazo 214,592,754 327,891.571	
Provisiones a Corto Plazo 214,592,754 327.891.571	
214,392,734 327,891,571	
	113,298
Pasivo no Circulante 718,445,574 624,875,458 93,570,116	
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	
Documentos por Pagar a Largo Plazo .	
Deuda Pública a Largo Plazo	
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	
Fondos y Bienes de Terceros en Garantia y/o en Administración a Largo Plazo	
Provisiones a Largo Plazo 718,445,574 624,875,458 93,570,116	
ACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO 5,031,604,007 3,629,354,443 1,402,366,177	116
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido 4 534 404 331 4 524 404 331	
1,007,707,021 4,034,404,021 0	
Opparignes de Capital 925,536,373	
Actualización de la Hacianda Pública / Detironia	
3,606,568,988 3,606,568,988	
dacienda Pública / Patrimonio Generado 497,199,686 (905,049,878) 1,402,366,177	116
Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro) 2,807,930,557 1,878,328,335 929,602,222	500
Resultados de Ejercicios Anteriores (2,552,999,958) (3,025,763,913) 472,763,955	
Revalúos	
Reservas 99,131,430 99,131,430 0	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores 143,137,657 143,254,270	116
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	
Resultado por Posición Monetaria	
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	

El 21 de enero de 2025 se publicó en el DOF al Decreto que ordene la desimoroporación por fusión de SEGAMEX con Dicensa y la creación de "Alimentación para el Bienestar", el CUNTO Transitivirio fija 190 dius hábiles para transferir recursos y obligaciones. LICONSA (hoy Leche para el Bienestar, S.A. de C.V.) queda separada de la hueva entidad, con mayor independencia operatina y enfoque en su programa de abasto de loche. Las firmas se omiten por encontrarse en trámille los poderes de representación, contorme a QUINTO transitorio correspondente a los estatutos de LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.; se regularizarian al concluir dichos trámiles.

AUTORIZÓ

ELABORÓ

MTRO. JOSÉ ANTONIO MENDOZA ACUÑA TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS L.C. JESÚS LÓPEZ CAMPOS TITULAR PROVISIONAL DE LA GERENCIA DE ANÁLISIS FINANCIERO