



LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.  
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE JULIO DE 2025 Y 2024  
( CIFRAS EN PESOS )



| Concepto                                                                              | ORIGEN               | APLICACIÓN           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                                         | <b>519,883,881</b>   | <b>2,198,393,607</b> |
| <b>Activo Circulante</b>                                                              | <b>454,657,541</b>   | <b>2,168,328,340</b> |
| Efectivo y Equivalentes                                                               |                      | 1,424,372,245        |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                            |                      | 742,564,616          |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                                 |                      | 856,886              |
| Inventarios                                                                           | 423,047,009          |                      |
| Almacenes                                                                             | 31,610,532           |                      |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                             |                      | 534,593              |
| Otros Activos Circulantes                                                             |                      |                      |
| <b>Activo no Circulante</b>                                                           | <b>65,226,340</b>    | <b>30,065,267</b>    |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                                 |                      |                      |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                              |                      |                      |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                         |                      |                      |
| Bienes Muebles                                                                        | 65,226,341           |                      |
| Activos Intangibles                                                                   |                      |                      |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de bienes                            |                      | 30,065,267           |
| Activos Diferidos                                                                     |                      |                      |
| Estimación por Perdida o Deterioro de Activos no Circulantes                          |                      |                      |
| Otros Activos no Circulantes                                                          |                      |                      |
| <b>PASIVO</b>                                                                         | <b>171,508,114</b>   | <b>137,731,713</b>   |
| <b>Pasivo Circulante</b>                                                              | <b>74,717,882</b>    | <b>137,731,713</b>   |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                       | 74,717,882           |                      |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                    |                      |                      |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                               |                      |                      |
| Titulos y Valores a Corto Plazo                                                       |                      |                      |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                       |                      |                      |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo              |                      |                      |
| Provisiones a Corto Plazo                                                             |                      | 137,731,713          |
| Otros Pasivos a Corto Plazo                                                           |                      |                      |
| <b>Pasivo no Circulante</b>                                                           | <b>96,790,232</b>    |                      |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                       |                      |                      |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                    |                      |                      |
| Deuda Pública a Largo Plazo                                                           |                      |                      |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                       |                      |                      |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo           |                      |                      |
| Provisiones a Largo Plazo                                                             | 96,790,232           |                      |
| <b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>                                                  | <b>1,644,849,935</b> | <b>116,613</b>       |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</b>                                      |                      |                      |
| Aportaciones                                                                          |                      |                      |
| Donaciones de Capital                                                                 |                      |                      |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                                     |                      |                      |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>                                         | <b>1,644,849,935</b> | <b>116,613</b>       |
| Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)                                        | 1,172,085,980        |                      |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                   | 472,763,955          |                      |
| Revalúos                                                                              |                      |                      |
| Reservas                                                                              |                      |                      |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                |                      | 116,613              |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</b> |                      |                      |
| Resultado por Posición Monetaria                                                      |                      |                      |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                       |                      |                      |

AUTORIZÓ

MTRO. JOSÉ ANTONIO MENDOZA ACUÑA  
TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

ELABORÓ

L.C. JESÚS LÓPEZ CAMPOS  
TITULAR PROVISIONAL DE LA GERENCIA DE ANÁLISIS FINANCIERO